



**COLÉGIO**  
**HELEN KELLER**

**2025**

# **Relatório e Contas do Exercício**

**BERÇÁRIO | CRECHE | JARDIM DE INFÂNCIA | 1º A 3º CICLO**

Associação de Direito Privado  
Avenida Bombeiros nº1  
1400-036 Lisboa - Belém  
t.21 301 1932 | Contr.500 745 579  
[www.colegiohelenkeller.pt](http://www.colegiohelenkeller.pt)

Nos termos consignados no artigo 29º, n.º1, alínea b) dos Estatutos do Colégio Helen Keller Associação de Direito Privado, com o número de pessoa coletiva 500745579, com sede social na Av. Dr. Mário Moutinho, 20, vem a Direção do Colégio Helen Keller, por este meio, apresentar para aprovação o Relatório e Contas do exercício de 2025.

## Índice

<i>Mensagem da Direção</i> .....	3
1. <i>Evolução do Contexto</i> .....	4
2. <i>Síntese do desempenho de 2024</i> .....	5
3. <i>Investimentos</i> .....	6
4. <i>Indicadores de Gestão</i> .....	7
5. <i>Conclusão</i> .....	9
<i>Balanco Individual</i> .....	10
<i>Demonstração Individual dos Resultados</i> .....	11
<i>Estrutura do Balanço</i> .....	12
<i>Estrutura de Rendimentos</i> .....	12
<i>Estrutura de Gastos</i> .....	12
<i>Resultados Orçamentais</i> .....	13
<i>Balancete Razão</i> .....	14

## Mensagem da Direção

### Preâmbulo

Em 2025 o Colégio Helen Keller atingiu a marca história de 70 anos o que só foi possível graças ao empenho de, ao longo de todos os anos, inúmeros Professores e restantes Funcionários, Alunos e Pais, a quem a Direção do Colégio está muito grata.

Atingir esta marca como uma Escola de Referência é, sem dúvida, notável.

Alunos, Professores, Diretores, Médicos, Pedagogos, Pais e Comunidade Social e Escolar constituem a infraestrutura densa que construiu este Colégio, como consta no Livro evocativo dos 70 anos do Colégio, pelo de tal há que realçar o projeto de equipa e uma dinâmica cooperativa mantida até aos dias de hoje. É que desde os primórdios do Colégio que a colaboração de todos os envolvidos era a condição de subsistência do projeto educativo.

Ora com essa base alvejamos crescer ainda mais e modernizar as infraestruturas sempre na medida do possível e com o rigor financeiro mantido.

A realidade é que com o “vestir da camisola” de todos temos conseguido manter os resultados positivos.

**GABRIELA CARVALHO**

(Vice Presidente  
por Delegação de Competências)

## 1. Evolução do Contexto

Conforme é público, o Colégio Helen Keller tem um passado de que todos nos orgulhamos, mas é o futuro que nos move e continuará a mover.

Obviamente que vivenciar o percurso educativo do Colégio Helen Keller é um privilégio e cada dia é um desafio em que todos - educandos e educadores, funcionários e diretores - experienciam numa relação alegre e afetiva e resulta na magia da cultura em que a espontaneidade tem um lugar assegurado. Aliás, como é igualmente, público, a maior ambição que detemos é que aqui cresçam crianças felizes e bem preparadas para enfrentar, com sucesso, os desafios futuros.

Mas tal só ocorre com rigor. Ora é isso que temos feito mesmo com o incremento do número global de alunos - fruto do prestígio do Colégio e do seu corpo docente.

Recordamos que o nosso projeto educativo pretende:

- a) Viabilizar o desenvolvimento de valores fundamentais à prática de uma cidadania plena, consciente e ativa;
- b) Assegurar o desenvolvimento intelectual dos nossos alunos;
- c) Garantir a motivação e qualidade de trabalho dos colaboradores;
- d) Manter com a comunidade escolar uma relação harmoniosa e de efetiva proximidade.

Mas esse projeto obedece a um plano estratégico (de gestão e ação – financeira e pedagógica – bem claro e definido) de crescimento sustentado mas com incremento de valências e serviços o que impõe a adoção de alguns investimentos quer nos edifícios, quer no equipamento. Mas tal não implicou a criação de qualquer resultado negativo pois, com o esforço de todos, os resultados foram positivos.

Temos assim um Colégio, a todos os níveis, estável, com uma história de referência - e agora em Livro - mas preparado para o futuro mais moderno (e a este nível podemos citar a aquisição de monitores Benq e ecrãs de chamada, por exemplo), com maior recurso às redes sociais em termos de marketing, a visitas de convidados externos que abrilhantam a formação e reforço de infraestruturas.

Por outro lado, temos sempre em atenção o nosso quadro de funcionários, procurando, na medida do possível, melhorar as suas condições laborais e proporcionar atividades de motivação, união e companheirismo.

Tudo isto, são apenas alguns exemplos do muito que tem vindo a ser feito e que, também por isso, tem contribuído para uma crescente confiança e reconhecimento por parte da comunidade envolvente o que, naturalmente, também tem conduzido a um ligeiro, mas progressivo e desejado, aumento do número de alunos.

Em suma: a todos os níveis resultados positivos, mas com manutenção do rigor e prudência.

Assim, a atual Direção do Colégio, em estreita relação com a Direção Executiva do mesmo, tem mantido em marcha o acima mencionado plano delineado para a melhoria da escola, quer a nível pedagógico, quer de recursos e infraestruturas e é, dessa forma, que se pretende manter.

Os resultados apresentados refletem não apenas números, mas o nosso compromisso contínuo com a qualidade, a ética e o crescimento da nossa comunidade escolar, pelo que mantemos a nossa firmeza no compromisso de administrar com responsabilidade hoje, para garantir a excelência educacional de amanhã.

## 2. Síntese do desempenho de 2025

Durante o ano 2025 verificámos um aumento no número de alunos, face ao ano anterior, o que justifica um aumento de 3% das receitas, comparando com o orçamentado.

Na ótica das despesas, foi proporcional com as receitas, aumento de 3%.

No que respeita aos custos, o maior aumento foi na rubrica dos FSE (7%) em relação ao orçamentado, justificado pelo aumento inflacionário dos fornecedores.

No campo das despesas, temos em 2025, o valor de 3 465 410€ vs 3 071 100€ (2024).

Este aumento, tem como incidência com maior relevo os Gastos com pessoal, 2 353 394€. Uma diferença de 248 319€ em relação a 2024, 12%.

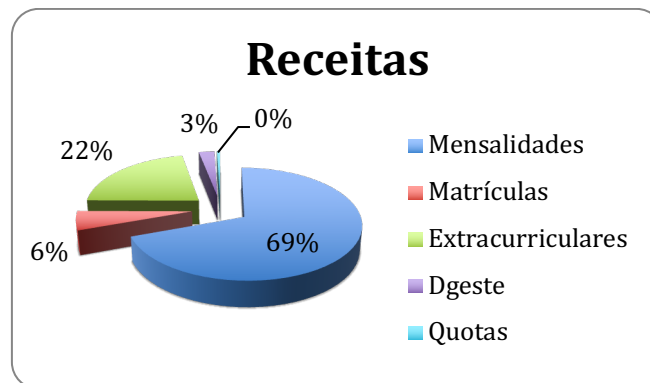
Posto isto, verificamos um Resultado Operacional de 13 150,61€ vs 37 531,18€ (2024), valores de 2024 já corrigidos com Resultados Transitados, como EBITDA temos um resultado de 179 301€ e por fim, um Resultado Líquido superior de 10 874€.

### 3. Investimentos

Na ótica dos investimentos, merecem destaque os seguintes elementos:

- edifício dos serviços - (alumínios, incluindo o gabinete médico) - 18 494.70€
- edifício dos serviços, (gabinetes 1º piso) - 2 979.45€
- ensino especial- teto falso nos wc's - 255,32€
- telhado corredor de música e arranjo do telhado do ginásio 12 300€
- colocação de relva sintética campo A - 21 712.07€
- Substituição das grades existentes por rede Campo A -6 992,55€
- Dormitório do jardim de infância (beliches) - 3 540€
- novos caixotes do lixo de exterior- 1 215.24€
- corte de árvores- zona o do estacionamento de baixo - 3 105.5€
- 1º ciclo: pinturas, colocação do chão, cacifos e criação do cantinho da leitura- 12 097.60 €
- sala nova de 1º ciclo - 2 378.00€
- Monitores interativos Benq 2º e 1º ciclo - 9 733.48€ + 8 056,5€
- ecrãs de chamada + material - 1 395€
- pintura e reparação da cerca da creche - 450€
- Postes e redes de Voley - 2 874,94€
- Máquina secar e lavar roupa JI - 832,48€
- Casa madeira com Escorrega JI - 6 423,47€
- Termoacumulador Refeitorio - 3 404,03€

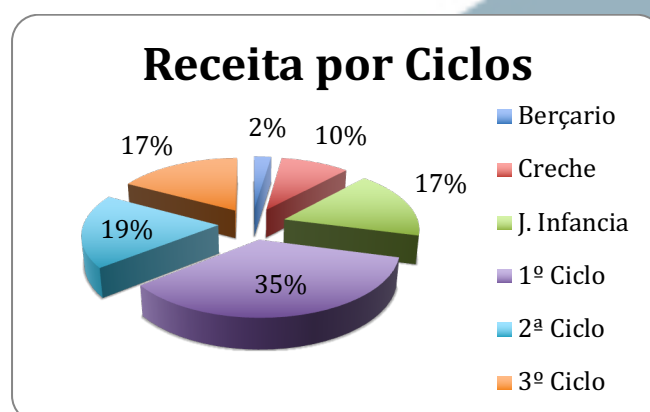
## 4. Indicadores de Gestão



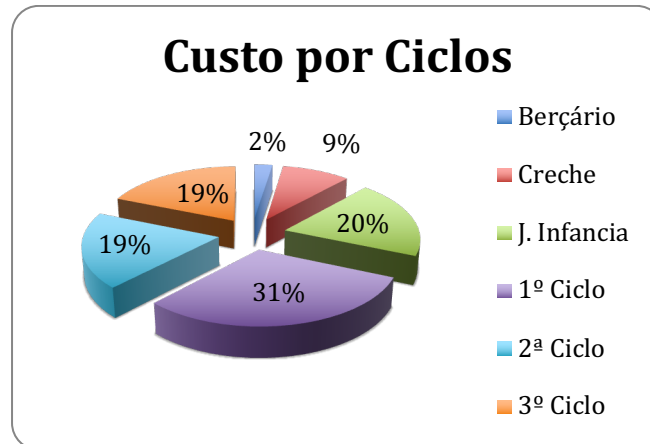
No gráfico anterior podemos comparar os principais grupos de receitas. Em comparação com 2024, mantem-se a mesma estrutura.

Poderá ser também interessante procedermos à comparação e análise das mensalidades por setores.

Neste quadro constatamos que o Jardim de Infância e Creche/ Berçário totalizam 29% das receitas, uma diminuição de 1% em relação ao mesmo período do ano anterior; o 1º Ciclo 35%, uma subida em relação ao ano anterior, com o aumento dos alunos e novo preçário (12 meses); sendo que as receitas do 2º e 3º Ciclos atingem os 36%.

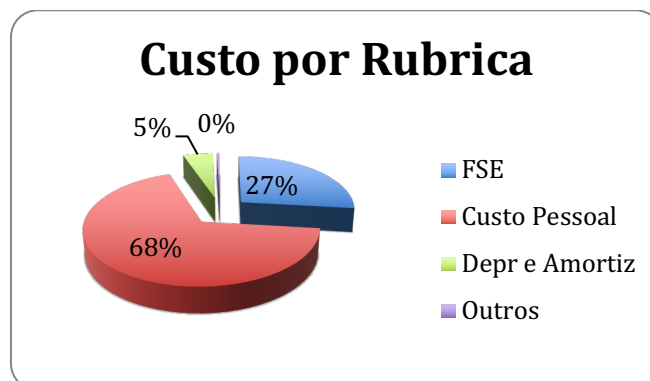


Em termos de Custos temos um peso de 31% no Jardim de Infância, Creche e Berçário; 31% no 1º ciclo; e de 38% no 2º e 3º Ciclo.



Concluimos, por isso, que a diferença Custo vs Receitas se encontram com as seguintes variações, Jardim de Infância, Creche e Berçário, 2º e 3º Ciclo com -2%, e o 1º Ciclo com +4%. Mantendo-se a tendência do ano anterior.

Na ótica dos custos, podemos também fazer uma análise das principais rubricas.



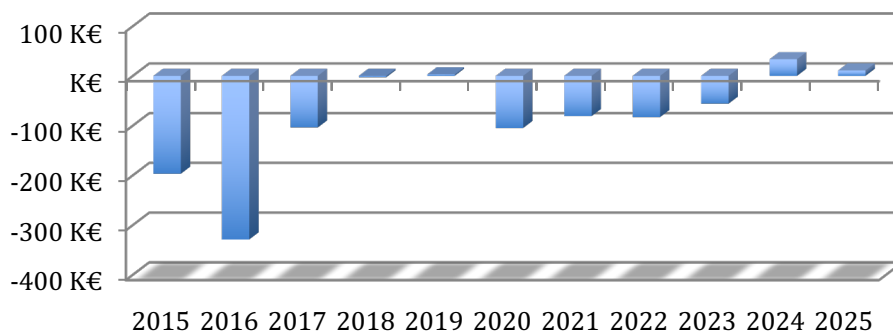
## 5. Conclusão

No contexto atual estamos otimistas em relação ao futuro próximo, mantemo-nos otimistas e determinados, como sempre, e consideramos estar preparados para mais um ano letivo, superando dificuldades e contingências.

Vamos continuar com o nosso objetivo - e já superado - da consistência no número de alunos e estabilidade dos funcionários.

O ano 2025 revelou que atingimos a estabilidade económica e financeira que tanto procuramos.

Resultado Líquido por ano



Como podemos constatar no gráfico, conseguimos estabilizar e melhorar significativamente o resultado líquido.

Resultado Líquido do Exercício de 2025 10 873,66€

## Balço Individual

RUBRICAS	Notas	PERIODO 31/12/25	PERIODO 31/12/24
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis	7	1 158 222,41	1 210 315,40
Bens do património histórico e cultural			
Activos intangíveis	6		
Investimentos Financeiros			
Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros			
Outro créditos e ativos não correntes		0,00	7 151,32
		1 158 222,41	1 217 466,72
<b>Activo corrente</b>			
Inventários			
Créditos a receber	11.1	179 502,22	180 314,85
Estado e outros entes públicos	11.2	11 885,85	9 025,64
Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membr			
Diferimentos	12.3	12 772,45	13 265,19
Outras activos correntes	11.2	40 740,94	34 894,11
Caixa e depósitos bancários	4	207 139,19	75 768,00
		452 040,65	313 267,79
<b>Total do activo</b>		1 610 263,06	1 530 734,51
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Fundos	11.3	1 100 000,00	1 100 000,00
Excedentes Técnicos			
Reservas			
Resultados transitados	11.3	-787 106,10	-820 619,94
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos/Outras variações nos fundos patrimoniais	11.3	241 256,62	253 976,72
		554 150,52	533 356,78
Resultado líquido do período		10 873,66	33 513,84
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		565 024,18	566 870,62
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			
Provisões específicas			
Financiamentos Obtidos	11.5		
Outras dividas a pagar			
		0,00	0,00
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	11.4	193 269,72	184 041,22
Estado e outros entes públicos	11.4	111 218,95	93 673,65
Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membr			
Financiamentos obtidos			
Diferimentos	12.3	420 698,76	396 834,38
Outros passivos correntes	12.4	320 051,45	289 314,64
		1 045 238,88	963 863,89
<b>Total do passivo</b>		1 045 238,88	963 863,89
<b>Total dos fundos patrimoniais e passivo</b>		1 610 263,06	1 530 734,51

## Demonstração Individual dos Resultados

RUBRICAS	Notas	PERIODO 31/12/25	PERIODO 31/12/24
Vendas e serviços prestados	12.5	3 367 399,00	3 031 100,64
Subsídios, doações e legados à exploração	12.1	93 074,91	98 235,28
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos	12.2	-929 616,03	-843 509,25
Gastos com o pessoal	12.2	-2 353 393,83	-2 105 074,40
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Provisões específicas (aumentos/reduções)			
Outras imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos	12.1	15 810,26	15 491,60
Outros gastos	12.2	-13 973,29	-9 116,36
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>179 301,02</b>	<b>187 127,51</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	6.1/7.1	-165 650	-149 596
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>13 150,61</b>	<b>37 531,18</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	12.1		
Juros e gastos similares suportados	12.2	-2 276,95	-4 017,34
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>10 873,66</b>	<b>33 513,84</b>
Imposto sobre o rendimento do período			
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>10 873,66</b>	<b>33 513,84</b>

## Estrutura do Balanço

RUBRICAS	2025	%	2024	%
Activo não corrente	1 165 374 €	72%	1 217 467 €	80%
Activo corrente	444 889 €	28%	313 268 €	20%
<b>Total do Activo</b>	<b>1 610 263 €</b>		<b>1 530 735 €</b>	
Capital Próprio	565 024 €	35%	566 871 €	37%
Passivo não corrente		0%		0%
Passivo corrente	1 045 239 €	65%	963 864 €	63%
50				
<b>Total dos fundos patrimoniais e passivo</b>	<b>1 610 263 €</b>		<b>1 530 735 €</b>	

## Estrutura de Rendimentos

RUBRICAS	2025	%	2024	%
Prestação de Serviços	2 609 300 €	75,06%	2 308 032 €	73,39%
Actividades Extra-curriculares	758 099 €	21,81%	723 068 €	22,99%
Subsidio à Exploração	93 075 €	2,68%	98 235 €	3,12%
Reversões	0 €	0,00%	0 €	0,00%
Outros Rendimentos e Ganhos	15 810 €	0,45%	15 492 €	0,49%
Juros e Rendimentos similares obtidos	0 €	0,00%	0 €	0,00%
	<b>3 476 284 €</b>		<b>3 144 828 €</b>	

## Estrutura de Gastos

RUBRICAS	2025	%	2024	%
Fornecimentos e Serviços de Terceiros	929 616 €	26,82%	843 509 €	27,11%
Gastos com o Pessoal	2 353 394 €	67,90%	2 105 074 €	67,66%
Outros Gastos e Perdas	13 973 €	0,40%	9 116 €	0,29%
Perdas por imparidade	0 €	0,00%	0 €	0,00%
Gastos de depreciação e amortização	166 650 €	4,81%	149 596 €	4,81%
Juros e Gastos similares suportados	2 277 €	0,07%	4 017 €	0,13%
	<b>3 465 910 €</b>		<b>3 111 314 €</b>	

## Resultados Orçamentais 2025

RUBRICAS	ORÇADO	%	REAL	%	DIFERENÇA	%
Fornecimentos e Serviços	864 869	26%	929 616	27%	64 747	63%
Gastos com o Pessoal	2 347 083	70%	2 353 394	68%	6 311	6%
Gastos de depreciação e amortização	135 662	4%	166 150	5%	30 489	30%
Perdas por Imparidade	5 000	0%	0	0%	-5 000	-5%
Outros gastos e perdas	6 864	0%	13 973	0%	7 109	7%
Gastos e perdas de financ	3 000	0%	2 277	0%	-723	-1%
	<b>3 362 478</b>		<b>3 465 411</b>		<b>102 932</b>	
Prestação de Serviços	2 275 304	67%	2 609 300	75%	333 996	332%
Actividades Extra-curriculares	984 399	29%	758 099	22%	-226 300	-225%
Subsidios à exploração	92 621	3%	93 075	3%	453	0%
Reversões	0	0%	0	0%	0	0%
Outros Rendimentos e Ganhos	23 130	1%	15 810	0%	-7 320	-7%
Juros, dividendos e outro	210	0%	0	0%	-210	0%
	<b>3 375 664</b>		<b>3 476 284</b>		<b>100 620</b>	
<b>Resultado Liquido</b>	<b>13 186</b>		<b>10 874</b>		<b>-2 312</b>	

## Balancete Razão 2025

CONTA		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
Código	Designação	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
11	Caixa	6 994,98	6 311,17	683,81	
12	Depósitos à ordem	3 657 635,52	3 451 180,14	206 455,38	
13	Outros depósitos bancário	0,00	0,00	0,00	0
21	Clientes e utentes	7 009 320,01	6 829 817,79	179 502,22	
22	Fornecedores	867 235,83	1 056 828,04		189 592,21
23	Pessoal	1 462 996,28	1 458 255,14	4 741,14	
24	Estado e outros entes públicos	775 859,05	875 192,15		99 333,10
26	Fundadores/Patroc./Doadores/Asso	168,00	168,00	0,00	0
27	Outras contas a receber e a pagar	734 558,81	1 029 439,29		294 880,48
28	Diferimentos	663 570,40	1 071 496,71		407 926,31
41	Investimentos financeiros	7 151,32	0,00	7 151,32	
43	Ativos fixos tangíveis	4 849 203,16	3 690 980,75	1 158 222,41	
44	Ativos intangíveis	17 341,67	17 341,67	0,00	0
51	Fundos	0,00	1 100 000,00		1100 000,00
56	Resultados transitados	1 759 941,29	972 835,19	787 106,10	
59	Outras variações nos fundos patrim	12 720,10	253 976,72		241 256,62
62	Fornecimentos e serviços	1 010 726,84	81 110,81	929 616,03	
63	Gastos com o pessoal	2 360 174,55	6 780,72	2 353 393,83	
64	Gastos de depreciação e amortização	166 150,41	0,00	166 150,41	
68	Outros gastos e perdas	13 973,29	0,00	13 973,29	
69	Gastos e perdas de financiamento	2 276,95	0,00	2 276,95	
72	Prestações de serviços	376 639,34	3 744 038,34		3 367 399,00
75	Subsídios, doações e legados à expl	8 922,95	101 997,86		93 074,91
78	Outros rendimentos e ganhos	0,00	15 810,26		15 810,26
81	Resultado líquido do perí	73 727,26	73 727,26	0	0

Lisboa, 2 de março de 2026

A Direção

Alberto Maia e Costa \_\_\_\_\_

Felizardo Cota \_\_\_\_\_

Maria Gabriela Carvalho \_\_\_\_\_

Roberto Silva de Carvalho \_\_\_\_\_

Marinela Teixeira \_\_\_\_\_